

Table des matières

A. Résumé analytique.....	2
B. Bilan du 3^{ème} cycle du programme conjoint 2017-2025 :	4
1. Changements induits vers les produits de l'UNDAF.....	4
1.1. Effet 5 UNDAF, Produit 5.1 : Les institutions nationales et les acteurs de la société civile disposent des outils et des capacités pour mettre en œuvre les dispositifs et mécanismes de lutte contre toutes les formes de discrimination fondées sur le sexe et de violences à l'égard des femmes et des filles.....	4
1.2. Effet 5 UNDAF, Produit 5.3 : Les systèmes d'information désagrégés et territorialisés sont renforcés et sont axés sur les évidences et les approches multidimensionnelles, pour une meilleure prise de décision.....	5
2. Changements induits vers les produits du programme conjoint d'Appui à l'ONDH..	6
2.1. Produit 1 : La veille stratégique, notamment de système de Suivi Evaluation des politiques de développement humain, est renforcée et territorialisée pour une meilleure aide à la prise de décision en faveur des populations vulnérables.....	6
2.2. Produit 2 : La situation du développement humain au Maroc, est suivie et informée sur la base d'évidences régulières issues d'études, de recherches et d'évaluations permanentes.....	10
2.3. Produit 3 : La communication, le partenariat et le plaidoyer pour le développement humain équitable et pour l'institutionnalisation de l'évaluation sont renforcées en harmonie avec la nouvelle constitution.....	11
2.4. Produit 4 : L'assurance qualité, la coordination et la de gestion du programme Conjoint sont assurées.....	14
C. Cadre de résultats et des ressources 2017-2023.....	14
D. Annexes :.....	Erreur ! Signet non défini.

A. Résumé analytique

Au Maroc, la question de l'évaluation est portée par la plus Haute Autorité du Royaume. Les Discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI démontrent d'une profonde volonté politique pour un développement humain équitable. Au niveau institutionnel, l'adoption d'une nouvelle constitution en 2011 a permis d'intégrer fondamentalement le principe de l'évaluation des politiques publiques. Par ailleurs, avec le lancement du chantier de la régionalisation avancée, il est essentiel de renforcer la cohérence des stratégies nationales et la convergence des politiques publiques tant à l'échelle nationale qu'au niveau local, notamment au moyen d'indicateurs statistiques et d'outils de suivi et d'évaluation.

Le programme gouvernemental 2021-2026 vient également souligner la nécessité de mettre en place des mécanismes de bonne gouvernance, destinés à améliorer le rendement des politiques publiques et renforcer la pertinence des dépenses publiques par l'institutionnalisation de l'évaluation dans la gestion des stratégies sectorielles.

Ainsi et conformément aux orientations de Sa Majesté le Roi Mohamed VI, à travers son "appel au gouvernement pour qu'il assure les conditions de convergence entre les différentes stratégies sectorielles, et qu'il se dote d'outils de veille et d'instruments de suivi et d'évaluation pour assurer leur cohérence et mesurer leur efficacité et l'efficience de l'utilisation des fonds qui leur sont affectés », l'évaluation a été institutionnalisée par la création du Ministère de l'Investissement, de la Convergence et de l'évaluation des politiques publiques.

Dans le cadre de sa mission principale, l'ONDH a pu se positionner en tant qu'acteur majeur prônant la culture d'évaluation au Maroc en menant plusieurs études et évaluations de politiques sociales et en mettant en place un espace de débat national et international, composé d'experts, d'universitaires, de parlementaires et d'acteurs locaux. A travers ses trois cycles de partenariat avec les Agences des Nations Unies au Maroc, l'ONDH a bénéficié de l'appui de celles-ci dans le développement de ses outils (le Panel de ménages de l'ONDH, Système d'Information Territorial, le partenariat etc.) et son positionnement au niveau international. En effet, le Maroc, à travers l'ONDH, s'est positionné en tant que pays africain dont la culture de l'évaluation s'est développée d'une manière exponentielle ces dernières années, Il est même considéré par la communauté scientifique comme un think thank africain spécialisé dans l'évaluation.

En outre, le programme conjoint s'est inscrit dans le cycle de partenariat du système des Nations Unies avec le Gouvernement marocain pour la période 2017-2025.

Ce troisième cycle de partenariat 2017-2025 entre l'ONDH et six Agences des Nations Unies notamment le PNUD, l'UNICEF, ONUFEMMES, FNUAP, OMS et UNODDC se propose de renforcer l'ancrage des politiques publiques, en relation avec sa capacité à surmonter les défis de développement humain, principalement au niveau régional, et de proposer des axes d'orientation et d'action ciblant, en priorité, l'espace régional en tant que base de promotion des progrès en matière de développement humain.

Deux objectifs principaux ont été fixés à ce programme :

- *Diffuser la culture d'évaluation surtout pour les différentes politiques, programmes et actions du Développement Humain ;*
- *Être en phase avec les évolutions institutionnelles en matière de connaissances pour éclairer les politiques publiques. Ainsi quatre axes de coopération ont été identifiés :*
 - *La veille stratégique, notamment le système de suivi-évaluation des politiques de développement humain, est renforcée et territorialisée pour une meilleure aide à la prise de décision en faveur des populations vulnérables ;*
 - *La situation du développement humain au Maroc est suivie et informée sur la base d'évidences régulières issues d'études, de recherches et d'évaluations permanentes ;*
 - *La culture et la pratique de l'évaluation des politiques publiques en développement humains sont renforcées à travers Le plaidoyer, le partenariat et la coopération sud-sud*
 - *L'assurance qualité, la coordination et la de gestion du programme conjoint sont assurées.*

Ce programme conjoint est aligné avec les dispositions de la Constitution de 2011 et les Objectifs de Développement Durable 2030. Il contribuera directement à l'effet 5 de l'UNDAF 2017-2021 : Les politiques publiques et stratégies nationales et régionales assurent la réduction des inégalités socio-économiques territoriales et de genre.

- *Produit 5.1 : Les institutions nationales et les acteurs de la société civile disposent des outils et des capacités pour mettre en œuvre les dispositifs et mécanismes de lutte contre toutes les formes de discrimination fondées sur le sexe et de violences à l'égard des femmes et des filles.*
- *Produit 5.3 : Les systèmes d'information désagrégés et territorialisés sont renforcés et sont axés sur les évidences et les approches multidimensionnelles, pour une meilleure prise de décision.*

Grâce à ce partenariat, l'ONDH a pu renforcer son expertise en matière de techniques, concepts et méthodes d'évaluation. Il a ainsi pu mener des études d'évaluation et des analyses d'impact de politiques et programmes de développement humain. Pour se faire, l'ONDH, avec l'appui de ses partenaires, a mobilisé l'expertise d'un ensemble de pays afin de développer ses outils. Plusieurs partenariats ont vu le jour (CONEVAL, CRES, Statistiques Canada, ENAP Canada, Fors Suisse, etc.).

B. Bilan du 3^{ème} cycle du programme conjoint 2017-2025 :

Les activités réalisées dans le cadre de ce 3^{ème} cycle de partenariat ont permis d'atteindre des changements vers les produits du PAC – UNDAF 2017-2021 et vers les 4 axes du programme conjoint lui-même.

Depuis 2020, le contexte national marocain, comme l'international, s'est marqué par la pandémie du COVID 19. Ce contexte ainsi que la mise en place des mesures pour contenir la propagation de l'épidémie ont causé des retards au niveau de la réalisation des actions et activités programmées. Par conséquent, le comité de pilotage du programme s'est réuni en date du 30 avril 2021 et a décidé d'étendre sa durée de mise en œuvre. Une lettre de M Le Représentant Résident du PNUD daté du 17 décembre 2021 considérant les échanges et notamment la recommandation émanant de la réunion du comité vient réaffirmer cette prolongation de deux années (de 2021 au 31 décembre 2025).

Ce chapitre résume l'ensemble de ces changements, le détail des réalisations du programme figurant au niveau des Revues annuelles du programme.

1. Changements induits vers les produits de l'UNDAF

Effet 5 de l'UNDAF 2017-2021 : Les politiques publiques et stratégies nationales et régionales assurent la réduction des inégalités socio-économiques territoriales et de genre.

1.1. Effet 5 UNDAF, Produit 5.1 : Les institutions nationales et les acteurs de la société civile disposent des outils et des capacités pour mettre en œuvre les dispositifs et mécanismes de lutte contre toutes les formes de discrimination fondées sur le sexe et de violences à l'égard des femmes et des filles.

Au Maroc, la question du genre occupe une place importante dans les débats publics, Cette aspect est omniprésent également dans les travaux de l'ONDH vu que ce dernier est un élément animateur de ce débat.

Dans ce sens l'ONDH a publié au cours de ce cycle de programme un rapport sur les discriminations intersectionnelles des femmes au Maroc, le rapport sur les inégalités et le Développement Humain au Maroc et celui sur les jeunes au Maroc ont abordé la question des inégalités Homme Femme.

Le rapport sur la pauvreté multidimensionnelle des enfants et l'enquête d'évaluation des Indicateurs de Prestations de Services en Education au niveau de la région de l'Oriental et la région de Rabat-Salé-Kénitra ont également fait une comparaison systématique des résultats obtenus entre les Filles et les garçons afin de mettre en lumière les inégalités entre ces deux catégories de population.

La nouvelle analyse de la situation des enfants au Maroc-la SITan- se base sur une approche axée sur l'équité, en mettant en évidence les disparités entre les garçons et les filles en milieux urbain et rural et dans les différentes régions du pays.

L'enquête Panel de ménages de l'ONDH permet pareillement de collecter des données, désagrégées par sexe, intégrées et régulières sur le développement humain, auprès d'un même échantillon de ménages, afin de mener des analyses croisées pour bien piloter les évaluations des politiques publiques de développement humain et ce avec un focus sur les inégalités Homme-Femmes.

La production d'évidences sur ces dissimilitudes permet de renseigner les décideurs sur les facteurs déterminants de ces disparités et suggérer des orientations politiques permettant de mettre en œuvre des dispositifs et mécanismes de lutte contre toutes les formes de discrimination fondées sur le sexe.

L'Enquête d'évaluation des impacts des petits projets agricoles sur la petite agriculture familiale a intégré aussi un focus sur la situation de la femme rurale au Maroc.

1.2. Effet 5 UNDAF, Produit 5.3 : Les systèmes d'information désagrégés et territorialisés sont renforcés et sont axés sur les évidences et les approches multidimensionnelles, pour une meilleure prise de décision.

Durant le deuxième cycle de partenariat avec le Système des Nations Unies, l'ONDH a développé son Système d'information Al Bacharia. Au cours de ce cycle, le SIT Al Bacharia est renforcé et généralisé dans l'ensemble des provinces et préfectures du Royaume dans le cadre d'une convention de partenariat avec le Ministère de l'Intérieur.

Ainsi et dans l'objectif de mettre à la disposition des acteurs locaux un outil complet de prise de décision et de plaidoyer, et afin de fournir à l'ensemble des acteurs l'accès à une information riche, harmonisée et à jour, l'ONDH, depuis l'année 2017, s'est penché sur l'actualisation les données du système d'information territorial au niveau des 12 régions du Royaume. Cette actualisation a visé le géoréférencement des établissements et projets, nouvellement créés et relevant des secteurs ciblés par le SIT depuis 2012 à savoir l'éducation, la formation professionnelle, l'enseignement supérieur, la santé publique, l'INDH, la Fondation Mohamed V, l'Entraide Nationale, la jeunesse et sports, les coopératives ainsi que le préscolaire (public et privé), les pharmacies et des établissements privés de santé, y compris les cliniques. Un intérêt particulier a aussi été accordé aux données des secteurs des eaux et forêts, de l'agriculture et de la culture.

En effet, les acteurs locaux sont de plus en plus sensibilisés de l'existence et de l'importance de ce système pour le suivi évaluation des politiques et des programmes de lutte contre la pauvreté et les inégalités. A travers son programme de formation et d'information, Al Bacharia est désormais accessible aux décideurs, aux partenaires, aux acteurs locaux et au public.

A travers son programme conjoint, l'ONDH a pu développer l'approche multidimensionnelle de mesure de la pauvreté. Plusieurs études intégrant cette approche ont été réalisées et des séminaires sur la question sont organisés (Rapport sur la mesure de la pauvreté multidimensionnelle des enfants au Maroc ; Rapport sur la cartographie du développement local multidimensionnel ; Rapport sur les inégalités et le DH au Maroc ; l'analyse SITAN ; l'impact du Covid sur la pauvreté multidimensionnelle des enfants ; l'Impact du COVID sur les dimensions du Développement Humain). Grâce aux multiples activités réalisées lors de ces sept années d'exécution du programme conjoint, l'approche de la pauvreté multidimensionnelle a été partagée avec un grand nombre d'experts nationaux et internationaux, institutions publiques, ONG, etc.

2. Changements induits vers les produits du programme conjoint d'Appui à l'ONDH

Au cours de ce troisième programme de partenariat, l'ONDH a consolidé ses acquis au cours des deux cycles précédents en termes de développement d'outils de veille stratégique, production d'évidences en relation avec les dimensions de Développement humain et également en termes de plaidoyer et communication. Un cadre de résultats et des ressources du programme conjoint de 2017 jusqu'à 2023 fait partie intégrante de ce document. Ci-dessous un résumé synthétique de ces réalisations.

2.1. Produit 1 : La veille stratégique, notamment de système de Suivi Evaluation des politiques de développement humain, est renforcée et territorialisée pour une meilleure aide à la prise de décision en faveur des populations vulnérables.

2.1.1. Sous-produits 1 : Renforcement du système d'information territorial en appui à la régionalisation avancée

➤ Le système d'information territorial de l'ONDH

Avec l'appui des Agences des Nations Unies, l'ONDH a mis en place, un Système d'information baptisé « Al Bacharia ». Ce système est destiné à appuyer les missions de l'ONDH en termes de veille, de suivi et d'aide à la décision. Ce dernier est composé d'une banque de données, d'un système d'aide à la décision, d'un réseau virtuel de documentation, d'un système d'information territorial.

A partir de l'année 2017, l'ONDH, a poursuivi, au niveau des régions non couvertes, les travaux de géoréférencement et de collecte de données des établissements relevant des secteurs concernés par le développement humain afin de garantir une couverture exhaustive de l'ensemble du territoire national dont le but est de mettre à la disposition des acteurs locaux un outil complet de prise de décision et de plaidoyer.

➤ L'atlas cartographique sur le développement humain

En exploitant les informations et les données disponibles dans le système d'information de l'Observatoire ou, le cas échéant, chez les partenaires concernés, l'ONDH a établi, en capitalisant sur l'atlas cartographique national lancé en 2017, un atlas cartographique régional sur le développement humain.

Cet Atlas vise à mettre à la disposition des décideurs et acteurs locaux des outils cartographiques permettant de disposer d'une vision claire sur la situation du développement humain et de cerner les déficits observés selon les différentes collectivités territoriales.

➤ **Partenariats régionaux**

Afin d'accompagner le processus de régionalisation avancée, l'ONDH a poursuivi le renforcement de son implantation au niveau régional, et ce à travers l'établissement de conventions de partenariat avec les Universités, considérés aujourd'hui comme véritables relais régionaux.

L'ONDH s'est engagé au cours de ce cycle de partenariat, à la mise en œuvre des partenariats initiés depuis 2016 avec l'Université Moulay Ismaël de Meknès (UMI) et l'Université Mohamed Premier d'Oujda (UMP) par la mise en place de formations (masters) et de plateformes technologiques pour la collecte et le traitement des données en matière développement humain au niveau de chacune de ces régions. Concernant l'Université Moulay Ismaël, l'année 2017 a connu le lancement officiel de l'observatoire universitaire régional de développement humain à Meknès, ainsi que celui du Master d'évaluation des politiques publiques avec une première promotion de 25 élèves.

Dans le cadre de ce Master 4 étudiants ont bénéficié en mai 2019 d'un voyage d'étude à Vienne pour présenter et discuter leurs projets de fin d'études avec une communauté d'expert internationaux et ce dans le cadre du partenariat UMI-OND-ONU DC ;

L'ONDH a continué son appui à ses deux initiatives à travers l'organisation de séance de formation pour les étudiants et la mobilisation d'experts pour soutenir les équipes pédagogiques dans la conception de modules de Master.

L'Université Mohammed Premier de Oujda a lancé également son Master d'évaluation des politiques publiques en 2019. A cet effet, l'ONDH a mobilisé des experts pour aider à la conception du plan modulaire du Master. Aussi, plusieurs séances de formation sur le Système d'Information Territoriale Al Bacharia ont été organisées à Oujda au profit de participants représentants du corps pédagogique de l'Université et des conseils provinciaux de la région.

Dans le prolongement de ces deux premières expériences, l'ONDH s'est assigné comme objectif de les reproduire dans d'autres régions du Royaume. Dans ce cadre, l'ONDH a signé deux conventions de partenariats, une en 2019 avec l'Université Hassan 1er de Settat et une deuxième en 2022, avec l'Université Abdelmalek Essaidi de Tétouan dont l'objectif est de renforcer la culture et la pratique évaluative en matière de développement humain, en particulier au niveau territorial, et d'autre part, de créer un Master sur l'Evaluation des Politiques Publiques.

Dans la continuité de ses efforts d'implantation au niveau régional, l'ONDH a signé en 2017 un partenariat avec le Conseil Provincial d'Assa-Zag qui a visé à la mise en place d'un observatoire provincial du développement humain et l'appropriation du SIT au niveau local. Cet observatoire a comme objectifs la conduite des études thématiques du développement humain et la collecte d'information et de données.

2.1.2. Sous-produit 2 : Appui technique à l'élaboration et la diffusion au niveau national et international du rapport de l'ONDH sur le Développement Humain

➤ Rapports Nationaux sur le Développement Humain au Maroc

Conformément à ses missions relatives à la réalisation d'un rapport sur le développement humain dans le Royaume, et celles portant sur l'évaluation de l'impact des programmes mis en œuvre dans le territoire national à travers la conception d'indicateurs spécifiques au développement humain, l'Observatoire National du Développement Humain a élaboré en 2017 un rapport sur le développement humain au Maroc. La spécificité de ce rapport réside dans sa méthodologie pertinente ; il propose un Indice de Développement Humain National (IDHN) basé sur 18 indicateurs liés à six dimensions, en l'occurrence l'éducation et la formation, la santé, le niveau de vie, le cadre de vie, la cohésion sociale et la sécurité humaine et le bien-être subjectif. Cet indice se distingue par la désagrégation territoriale et sociale, la multi-dimensionnalisation et l'intégration des indicateurs reflétant les résultats immédiats des politiques publiques en termes de scolarisation, de mortalité infantile, de pauvreté, de vulnérabilité, d'accès à l'eau, etc.

Ce rapport a consacré tout un chapitre aux inégalités qui affectent fortement la situation du développement humain du pays afin de permettre le suivi de l'impact des réalisations du développement humain sur la cohésion sociale et territoriale.

Le Rapport de l'ONDH sur le développement humain au Maroc de 2020 quant à lui, se propose de tracer les dynamiques nationales et régionales du développement que connaît le pays de 2012 à 2020, en se basant sur les données issues des différentes vagues de l'enquête panel de ménages de l'ONDH et d'autres sources d'information complémentaires. Le développement humain est ainsi analysé et apprécié à l'aide de plusieurs mesures dont notamment l'IDH préconisé par le PNUD et l'IDHN, élaboré par l'ONDH. Pour cette version, l'ONDH a consacré le thème de son Rapport à la jeunesse au Maroc.

Il analysera le contexte de développement de cette catégorie de la population, tout en prenant en considération la conjoncture actuelle de la pandémie, qui aura certes des effets et des impacts sur le développement et l'épanouissement de la jeunesse marocaine ainsi que sur son inclusion socio-économique.

➤ Rapport régional de Développement Humain

L'ONDH et l'Université Moulay Ismail (UMI) de Meknès ont publié, sur la base d'une étude réalisée conjointement, un rapport sur le « Profil de développement humain de la région Fès-Meknès ». Ce rapport a défini la typologie des profils des territoires de la région Fès-Meknès, au regard des déterminants du développement humain. En se basant sur une grille d'indicateurs appropriés, cette étude a permis de dresser un profilage des communes urbaines et rurales en classes ayant des caractéristiques communes. Par ailleurs, l'élaboration et le calcul d'un Indice Communal de Développement Humain (ICDH) a permis de mesurer les niveaux de développement humain des communes de la région. A travers ses conclusions et recommandations, cette étude se veut une contribution à la réflexion actuelle en vue d'une

meilleure territorialisation de l'action publique en matière de développement humain et la mise en place d'un dispositif de ciblage plus efficace.

2.1.3. Sous-produit 3 : Production des connaissances en appui à la mise en œuvre des politiques publiques et au Suivi et évaluation des Objectifs de Développement Durable au niveau national et infra national

➤ Suivi et évaluation des Objectifs de Développement Durable

L'ONDH, institution chargée de l'évaluation des politiques publiques en matière de développement humain, dispose d'études thématiques approfondies, d'outils d'analyse, d'indicateurs et de sources de données statistiques et cartographiques nécessaires à une contextualisation des ODD, axée, en particulier, sur les objectifs (dont cibles) liés au développement humain.

C'est dans ce cadre que le programme conjoint ONDH/ONU a élaboré en 2018 un rapport sur le suivi de la mise en œuvre des ODD relevant de la dimension du développement humain en exploitant les possibilités qu'offre l'enquête de panel des ménages pour renseigner les ODD relatifs au développement humain. Ce rapport a permis de dresser un état des lieux des progrès accomplis pour concrétiser les différentes cibles, ainsi que des défis qui se posent au système d'information pour la mesure des indicateurs manquants en matière de développement humain durable.

2.1.4. Sous-produit 4 : Renforcement des capacités nationales en matière d'analyse et d'évaluation des politiques publiques liées au développement humain

Au niveau national, l'ONDH a tissé des liens forts avec le monde académique, et ce à travers l'établissement des conventions de partenariats avec les Universités Marocaines.

Le partenariat établi avec **l'Université Moulay Ismaël** a permis la création de l'observatoire régional du développement humain à Meknès, dont le lancement opérationnel a eu lieu en 2017. A partir de 2018, l'ONDH a entamé l'actualisation du système d'information territorial établi au sein dudit observatoire. Concernant le Master d'évaluation des politiques publiques, l'ONDH a accompagné l'Université dans la conception des modules de formation et a mobilisé une expertise nationale et internationale afin d'administrer des modules spécifiques sur l'Evaluation des Politiques Publiques Territoriales.

Avec l'appui de l'ONDH également, **l'Université Mohammed Premier d'Oujda** a constitué un noyau d'experts en vue du lancement officiel de l'observatoire régional de l'Oriental, et a lancé en 2019 un Master d'évaluation des politiques publiques.

L'ONDH et la Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales relevant de **l'Université Hassan 1er de Settat** ont signé en 2019 une convention de partenariat dont l'objectif était, d'une part, de renforcer la culture et la pratique évaluative en matière de développement humain, en particulier au niveau territorial, et d'autre part, de créer un Master sur l'Evaluation des Politiques Publiques. Une autre convention de partenariat pour les mêmes objectifs a été signé en 2022 avec **l'Université Abdelmalek Essaidi de Tétouan**.

Dans l'optique de développer des synergies et des actions innovantes entre leurs institutions, l'ONDH et l'**Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P)** ont signé en mars 2020 une convention de partenariat qui vise à conjuguer leurs efforts pour la promotion de la recherche scientifique en matière d'évaluation des politiques et programmes de développement humain au Maroc. Les deux institutions ont réalisé au cours de ce partenariat deux études, une première étude sur « L'enseignement à distance et l'inégalité des chances » et une seconde sur « La stratification sociale au Maroc ».

L'ONDH et l'**HEM** ont réalisé, faisant suite à une convention de partenariat signé en 2020, où les deux parties s'engagent à collaborer pour la promotion et la diffusion des connaissances en matière de recherche action, ayant trait aux aspects sociaux, économiques et managériaux du développement humain, une étude thématique sur les enjeux de l'inclusion des jeunes au Maroc. Cette étude a mené des analyses focalisées sur les enjeux essentiels de l'inclusion des jeunes en agencement avec les politiques publiques, à savoir la perception des jeunes, leur participation, la dynamique des relations intergénérationnelles, l'impact de l'usage des réseaux sociaux sur les jeunes et risques associés, les attentes et aspirations des jeunes ainsi que la gestion de risques chez cette catégorie.

L'ONDH et la Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Social de AIN CHOK affiliée à l'**Université Hassan II de Casablanca** ont décidé de réunir leurs efforts afin de conduire des études et évaluations thématiques ayant trait aux questions structurelles de développement humain telles que les inégalités et les disparités territoriales.

2.2. Produit 2 : La situation du développement humain au Maroc, est suivie et informée sur la base d'évidences régulières issues d'études, de recherches et d'évaluations permanentes.

2.2.1. Sous-produit 1 : Réalisation d'études et d'évaluations de programmes et/ou politiques de développement humain et valorisation des outils développés

Le positionnement qu'occupe aujourd'hui l'ONDH en tant que lieu de débat et de réflexions scientifiques autour des enjeux du développement humain, et afin d'alimenter le débat public par la production d'évidences régulières issues d'études et évaluations de méthodologies reconnues au niveau international, l'ONDH a publié au cours de ce cycle plus de 60 rapports. Ces derniers touchent 4 catégories de population, les enfants, les jeunes, les femmes et personnes âgées, et en relation avec 6 thématiques émergentes telles que la santé, l'inclusion et l'exclusion, l'économie et l'emploi, la gouvernance, l'INDH et la pandémie de COVID 19. La réalisation de ces rapports et études a permis à l'ONDH de consolider son rôle en matière de suivi-évaluation des politiques publiques mises en œuvre dans le Royaume¹.

¹ La Matrice des résultats du programme conjoint ONDH/ONU 2017-2013 retraçant l'ensemble des études et évaluations menées au cours de ce troisième cycle de partenariat est annexé au présent document.

2.2.2. Sous-produit 2 : Renforcement capacités et de la recherche scientifique et académique en matière d'évaluation des politiques publiques de développement humain

En vue de renforcer les capacités d'analyse et la pratique d'évaluation des politiques publiques de développement humain, plusieurs rencontres et formations nationales et internationales ont eu lieu au cours de ce cycle de partenariat.

Des groupements de recherche ont pu être développés grâce à des conventions de partenariat avec les Universités. Ces groupements d'experts contribuent au renforcement de la culture de l'évaluation dans la sphère des universités. L'ONDH a veillé à diversifier géographiquement ces groupements de recherche développés en couvrant la région du nord (Université Abdelmalek Essaadi), la région de l'oriental (Université Mohammed premier), la région du centre (Université Moulay Ismail), la région du centre ouest (l'Université Hassan 1er de Settat, l'Université Hassan II de Casablanca), la région du sud (l'Université Mohammed VI Polytechnique) et la capitale (ENSP, MCA, HEM-Economia, l'INSEA etc ...).

Dans le même sens, des centres d'expertises internationaux et nationaux (Statistiques Canada, ENAP Canada, IPC Brésil, Fors suisse, etc....) ont pu être développés. L'Objectif étant d'apporter l'expertise dans les concepts, méthodologies et pratiques ayant pour finalité l'évaluation. L'ONDH a su se faire entourer de spécialistes de renom reconnus au niveau international.

Par ailleurs, le renforcement des capacités de l'ONDH en évaluation pour la réalisation de ses missions ainsi que l'élaboration d'un guide d'évaluation de l'ONDH ont été le fruit d'un accord de collaboration avec l'ENAP Canada (Ecole Nationale d'Administration Publique)

2.3. La communication, le partenariat et le plaidoyer pour le développement humain équitable et pour l'institutionnalisation de l'évaluation sont renforcées en harmonie avec la nouvelle constitution.

2.3.1. Sous-produit 1 : Développement du plaidoyer à travers la communication institutionnelle, événementielle et digitale

Pour permettre à l'ONDH de se positionner en tant qu'acteur majeur en matière d'évaluation des politiques publiques d'une part et de le faire connaître, d'une autre part, par les décideurs, les partenaires et l'opinion publique en général en tant qu'institution qui répond à leurs besoins en termes d'analyse, d'évaluation et de productions d'évidences, l'ONDH a actualisé sa stratégie de communication conformément à son plan stratégique 2016-2020. Cette dernière permettra également d'accroître davantage sa visibilité digitale ainsi que l'audience du site officiel de l'ONDH. Ainsi, les principales actions menées par le programme au cours de ce cycle ont porté sur :

- *Le développement des supports de communication semestriels et annuels ainsi que l'élaboration d'une newsletter électronique ;*

- La refonte du site web de l'ONDH pour mieux valoriser et pour garantir la diffusion de ses études, rapports d'évaluation, ateliers, séminaires et autres ;
- L'élaboration d'un film institutionnel de l'ONDH afin de promouvoir l'image de l'ONDH auprès du grand public et aussi auprès des partenaires, et des médias ;
- L'actualisation et la qualification de la base de contact qui permettra de faciliter et consolider les échanges avec les partenaires nationaux et internationaux de l'ONDH ;
- L'élargissement du réseau d'envois en ligne des publications à travers une actualisation de la base de contacts pour définir un système de publipostage ainsi qu'une présence de plus en plus importante sur les réseaux sociaux et les médias électroniques pour relayer les actions de l'ONDH au grand public ;
- La mise en relation avec une presse qualifiée considérée comme l'intermédiaire avec une audience qui suit régulièrement l'actualité de l'ONDH pour s'informer sur la question du Développement Humain au Maroc. Pour ce faire une base de données de journalistes a été établie et des partenariats avec un cercle de médias à fort impact a été développé. Ces journalistes sont invités régulièrement aux événements organisés par l'ONDH et par conséquent, deviennent de plus en plus avertis et sensibilisés quant aux enjeux et problématiques du développement humain au Maroc.

Ainsi et afin de valoriser et consolider ses outils et travaux, l'ONDH a renforcé sa position sur la scène nationale et internationale avec la signature des conventions de partenariat, l'organisation de plusieurs manifestations scientifiques et la participation de ses membres et cadres à divers colloques et séminaires.

2.3.2. Sous-produit 2 : Renforcement du partenariat et la coopération sud-sud et triangulaire

L'ONDH a pu nouer des partenariats stratégiques avec des institutions nationales et internationales, ce qui a permis à l'observatoire d'acquérir une position de référence au plan international. Les partenariats internationaux, tant dans le cadre de la coopération Nord-Sud que celle Sud-Sud, ont permis de renforcer les relations de coopération en matière d'échange et d'expertise entre le Maroc et d'autres pays.

Concernant la Coopération Nord-Sud, l'ONDH a procédé à la signature d'une convention de partenariat avec la Banque Mondiale pour l'élaboration de deux études portant sur deux axes importants du développement humain, en l'occurrence la dynamique des catégories sociales et leur vulnérabilité et l'analyse de la situation des NEET au Maroc.

Dans le cadre du partenariat entre l'ONDH et le Fonds national suisse de la recherche scientifique (FORS), un atelier de renforcement des capacités a été organisé, en 2018 au profit des cadres de l'Observatoire dont l'objectif étant d'accompagner l'ONDH dans le développement d'un outil de gestion de son Enquête Panel de Ménages qui facilitera la préparation des outils de collecte durant chaque vague, le contrôle de la qualité des données collectées ainsi que le stockage des données apurées des différents passages de l'enquête.

A propos de la coopération Sud-Sud, l'ONDH continue ses efforts de positionnement en tant qu'institution de référence en multipliant les activités de partage avec les départements

gouvernementaux et les institutions des pays voisins du Sud. En effet, au cours de cycle de partenariat, l'ONDH a reçu des délégations du Niger, Mali, Burundi, Sénégal, de la République du Cameroun et du Réseau d'appui aux politiques publiques de lutte contre la pauvreté et les inégalités en Afrique afin de partager sur les bonnes pratiques en matière de suivi et d'évaluation des actions du développement humain, mais aussi accompagner le renforcement de leurs capacités en matière de système d'information en les informant sur Al Bacharia et ses réalisations.

De plus, dans le cadre du renforcement des capacités des pays du Sud pour la création de politiques pour une croissance inclusive et la réduction de la pauvreté et des inégalités, l'ONDH a établi en 2017, un protocole d'accord avec le Centre Internationale de Politiques pour le Croissance Inclusive (IPC-Brésil). Ce protocole d'accord a pour objectif la coopération en matière d'études et de recherches sur la protection sociale, les transferts monétaires, les politiques publiques d'inclusion sociale, le suivi et l'évaluation des politiques publiques en matière de développement humain au Maroc et dans le monde.

L'ONDH a aussi veillé à consolider les partenariats déjà existants avec le Conseil National d'Evaluation des Politiques Publiques au Mexique (CONEVAL) et le Centre de Recherche et d'Etudes Sociales en Tunisie (CRES) en organisant une réunion en marge de la Conférence sur « La pauvreté des enfants dans le Moyen Orient et l'Afrique » durant laquelle les trois parties ont réitéré leur engagement à approfondir les axes de coopération, et d'engager des partenariats avec d'autres pays du Sud. Les trois partenaires ont également établi un draft de plan d'action. Ce plan prévoit :

- Le renforcement des capacités en matière de HRBA (Approche Basée sur les Droits de l'Homme) et de GAR (Gestion Axée sur les Résultats) ;*
- Le renforcement des capacités en matière de suivi et d'évaluation des politiques sociales, de communication des résultats des évaluations et de leur utilisation pour l'opérationnalisation des politiques et programmes sociaux ;*
- L'organisation d'un évènement conjoint sur les avancées en matière d'évaluation des politiques sociales et de son institutionnalisation (méthodologies, techniques, moyens, etc.).*

La dynamique partenariale a été motivée par l'échange d'expertise et d'expériences en matière de conception d'outils et d'approches adéquats ainsi que par la réalisation des évaluations des politiques et programmes publics et des études. A travers cette dynamique développée par l'ONDH, le Maroc tend progressivement et sûrement à se positionner comme une plateforme de la coopération Sud-Sud en matière d'évaluation des politiques publiques en matière de Développement Humain. Par ailleurs, l'ONDH est de plus en plus sollicité par des instances de pays africains afin d'accueillir et organiser des missions d'appui à l'évaluation à travers le partage de ses outils (SIT, Panel, etc.).

Au niveau national, l'ONDH a renforcé le partenariat avec les différents départements ministériels (santé, éducation, développement social, Agriculture, Intérieur), avec les universités et centres de recherche : Moulay Ismail (Meknès), Mohammed 1er (Oujda), HEM

(Rabat), Abdelmalek Essaadi (Tétouan), UM6P (Benguerir), Hassan I et Hassan II (Casablanca-Settat), avec des institutions et des écoles au niveau national (ENSP, MCA, HEM-Economia, l'INSEA, ONDE, l'Académie du Royaume et avec la société civile également (ADELMA, RUMI) .

2.4. Produit 4 : L'assurance qualité, la coordination et la de gestion du programme Conjoint sont assurées.

Ce 4ème produit du programme est transversal et vient en appui aux trois produits de résultats, il assure une assurance qualité du programme, sa coordination et sa gestion et ce à travers :

- La mise en place d'une Unité de gestion du Programme dotée des moyens et matériels nécessaires pour son fonctionnement ;
- Un système de suivi et évaluation efficace pour le suivi de la mise en œuvre des PTA est garanti ;
- L'organisation, au moins une fois par an, d'une réunion de comité de pilotage ;
- L'organisation de réunions de comité technique ;
- L'organisation de Revues Mi-annuelle et annuelle ;

Par ailleurs et suivant la modalité HACT (Harmonized Approach for Cash Transfer – Harmonisation des procédures de transfert monétaire aux partenaires), le programme a été audit, par la Cour des Comptes suite à une requête du PNUD, pour ses deux exercices de 2020 et 2022.

Aussi une évaluation finale indépendante aura lieu avant la clôture du programme. Cette évaluation examinera l'impact et la viabilité des résultats, y compris leur contribution au développement des capacités et à la réalisation des objectifs généraux. Cette évaluation finale devra également fournir des orientations pour le renforcement de la mission de l'ONDH en matière d'évaluation des politiques ainsi que des recommandations d'axes pour le prochain cycle de coopération ONDH/Agences des Nations Unies.

C. Cadre de résultats et des ressources 2017-2023

Produit 1 : La veille stratégique, notamment le système de Suivi Evaluation des politiques de développement humain, est renforcée et territorialisée pour une meilleure aide à la prise de décision en faveur des populations vulnérables ;

Indicateur	Situation de base	Cible 2017- 2021	Résultats 2017-2023	GAP (+/-) Résultat – cible	Source de vérification
Nombre de régions disposant d'un système d'information territorialisé en matière de DH	5 régions disposent d'un SIT Existence d'un SI de l'INDH de S&E	Domiciliation du SIT dans 12 régions	Le SIT est généralisé dans l'ensemble des provinces et préfectures du Royaume dans le cadre d'une convention de partenariat avec le MI	0	Convention de Partenariat, Plan de travail, Programme de formations, La presentation; Les photos
Nombre de centres régionaux de recherche en Développement Humain mis en place	00 centre régional créé	3 centres régionaux créés	-1 observatoire régional mis en place dans la région de Fès-Meknès ; - 2 observatoires régionaux en cours de mise en place dans la région, Tanger-Tétouan-Hoceima (Convention signée avec l'Université Abdel Malek Essadi) et dans la région de Casablanca-Settat (Convention signée avec l'Université Hassan I)	0	Convention de partenariat ; Les plans d'action ; les CRs de Réunions
Nombre de rapports nationaux et régionaux de DH diffusés	1 (Dernier RNDH publié en 2005)	2 Rapports nationaux 4 Rapports Régionaux	2 Rapports nationaux sur le DH sont finalisés et publiés : le rapport sur les inégalités au Maroc, le Rapport sur les jeunes au Maroc ; Un rapport sur le profil de DH dans la région Fès-Meknès finalisé et publié ;	-3	Les rapports

			La réflexion pour l'élaboration du Rapport sur le Profil de DH dans la région Tanger-Tetouan Alhouceima est en cours.		
Nombre de rapports thématiques sur les ODD produits	0 : Aucun rapport ODD thématique n'est produit	3 rapports thématiques sur les ODD	1 rapport de Suivi-Evaluation du Développement Humain : ODD comme cadre référentiel est publié	-2	Le Rapport
Produit 2 : La situation du développement humain au Maroc, est suivie et informée sur la base d'évidences régulières issues d'études, de recherches et d'évaluations permanentes					
Indicateur	Situation de base	Cible 2017- 2021	Résultats 2017-2023	GAP (+/-) Résultat - cible	Source de vérification
Nombre d'études et d'évaluations de programmes/politiques de développement humain réalisées et diffusées	04 études et évaluations finalisées/an	04 études et évaluations finalisées/an (20 études et évaluations thématiques réalisées)	40 études réalisées 2017 : 07 2018 : 09 2019 : 03 2020 : 06 2021 : 05 2022 : 06 2023 : 04	+20	Le site de l'ONDH, Les TdRs des études ; Les contrats et marchés lancés ; Les notes méthodologiques, Les rapports de synthèse des études
Nombre d'acteurs formés sur les méthodes d'évaluation des politiques sociales ;	Non déterminé	Tous les acteurs œuvrant dans le domaine du développement Humain	2017 : 12 2018 : 21 2019 : 02 2020 : 0 2021 : 02 (05 doctorants de l'UMI et 16 cadres de l'ONDH) 2022 : 03 2023 : 00	+++	Les listes de présence, Le Site web de l'ONDH, Les Comptes rendus de formations,

			2017 : 12 activités de renforcement des capacités (à désagréger par acteur) (Conseiller Parlement, MDS, FNUAP, cadres de l'ONDH, CSE, Doctorants, MI-INDH) Conseiller Parlement, MDS, FNUAP, cadres de l'ONDH, CSE, Doctorants, MI-INDH 2018 : 21 acteurs sont formés : (PNUD, UNICEF, ONU femmes, FNUAP, OMS, ISESCO, FAO, UNESCO, UE, BM, la cour des comptes, MEN, MS, MFSEDS, CNDH, ADS, Fondation Marocaine pour la promotion de L'enseignement préscolaire, Le Réseau carrefour associatif, Ass Boureggrag, AMEJ, Espace Associatif) (MCA, JIPAL, MI-CINDH); 2019 : Plus de 250 cadres du MI sont formés dans le cadre d'une convention de partenariat (Souss Massa Daraa- Agadir-Tanger ; Casablanca ; Dakha ; etc...) Et 30 cadres relevant de l'UMP Oujda ont également bénéficié d'une formation sur le SIT de l'ONDH. 2020 : 0 Acteur formé à cause de l'état d'urgence sanitaire déclaré par le Maroc depuis le 15 Mars 2020. 2021 : 21 cadres sont formés dans le cadre de l'étude d'évaluation des projets de dar Talib-a- les 29, 30 et 31 mars 2021 2022 : 3 acteurs sont formés dans le cadre de l'atelier sur les effets		Les présentations, etc...
--	--	--	---	--	----------------------------------

			redistributifs du système fiscal au Maroc "CEQ (la Banque Mondiale, la DEPF & le ONDH)		
Existence d'une approche multidimensionnelle de mesure de la pauvreté qui soit institutionnalisée (y compris pour les enfants)	L'approche multidimensionnelle de mesure de la pauvreté existe et non institutionnalisée	L'approche multidimensionnelle de mesure de la pauvreté existe et institutionnalisée	L'approche multidimensionnelle est adoptée dans les rapports élaborés par l'ONDH : -La cartographie du développement local multidimensionnel ; -Le rapport sur les inégalités et le DH au Maroc ; - Le Rapport sur le profil de la pauvreté des enfants au Maroc ; - L'analyse de la SITAN - Le rapport du DH et les jeunes au Maroc ; Elle est aussi utilisée dans le cadre des études menées par l'ONDH : -l'impact du Covid sur la pauvreté multidimensionnelle des enfants ; - l'impact du COVID sur les dimensions du Développement Humain ;	+++	
Produit 3 : Le plaidoyer, le partenariat et la coopération sud-sud sont renforcés pour consolider et développer la culture et la pratique de l'évaluation des politiques publiques de Développement Humain.					
Indicateur	Situation de base	Cible 2017- 2021	Résultats 2017-2023	GAP (+/-) Résultat - cible	Source de vérification
Pourcentage de mise en œuvre de la stratégie de communication et	0% de mise en œuvre de la Stratégie de communication établie (2013-2014)	100% de mise en œuvre	100 % de la stratégie de communication mise en œuvre	+++	Documents de la stratégie de communication,

de plaider pour la promotion de la culture et la pratique de l'évaluation des politiques publiques de Développement Humain			+ Plan de communication annuel		Plan de communication annuel
Nombre de bulletins d'information produits	2 bulletins d'informations sont diffusés par année	2 bulletins d'informations sont diffusés par année	2017 : 2 2018 : 2 2019 : 2 2020 : 2 2021 : 2 2022 : 1 2023 : 0	-1	Le Site web de l'ONDH ; Les bulletins d'information ;
Nombre d'évènement organisés	Plusieurs évènements, nationaux, régionaux et internationaux organisés	01/an	2017 : 12 2018 : 12 2019 : 11 2020 : 04 2021 : 08 2022 : 03 2023 : 00	+ 43	Les notes conceptuelles des événements ; Les Programmes des événements ; Les outils de communication élaborés, Les photos et vidéos ; Les Revues de presse ; Les listes de présence Le site Web de l'ONDH ;

					Le Site des Universités partenaires, etc...
Nombre d'initiatives en matière d'EPP conduites dans le cadre de la coopération sud-sud conclus	Partenariat avec l'IPC Brésil initié, Partenariat Coneval/ONDH/Cres existant	1/an	-Accord IPC-Brésil signé -Le plan d'action du Partenariat Coneval/ONDH/Cres existe	0	Le document de l'Accord Le Draft de la convention spécifique
Nombre de partenariats établis avec les institutions nationales dans le domaine de l'EPP,	Partenariats établis (MS, MENFP, MSFFDS, ANAM, Universités, etc)	1/an	2017 : 03 Province d'Assa Zag, INE et MS 2018 : 01 CC MI 2019 : 04 MI CS, UH1 Settati, INSEA et Académie du Royaume 2020 : 07 CC UM6P, 2 CS, CC MCA, CC et CS Economia HEM, CC avec le FAO et MAPMDREF 2021 : 06 MS-OMS, UMI, UAE, la région de de Laâyoune-Sakia el Hamra, Economia-HEM, UM6P 2022 : 02 -1e Convention cadre est signée avec Université Abdel Malek Essadi de Tétouan ; -1e convention est en cours de signature avec Université Hassan II de Casablanca (FSJES AIN CHOK) 2023 : 0	+6	Les Conventions Cadres et Spécifiques signées Draft de la convention

Produit 4 : L'assurance qualité, la coordination et la de gestion du programme conjoint sont assurées.

Indicateur	Situation de base	Cible 2017- 2021	Résultats 2017-2023	GAP (+/-) Résultat - cible	Source de vérification
Nombre de réunion du comité de pilotage	Système de gestion axée sur les résultats de l'agent administratif disponible et approprié par le partenaire de mise en œuvre	01/an	2017 : 1 2018 : 0 2019 : 1 2020 : 1 2021 : 1 2022 : 0 2023 : 1	0	Listes de présence ; Présentations des réunions ; Les CR des réunions ; Les photos et vidéos
Nombre de Revues mi-annuelle		01/an	2017 : 1 2018 : 1 2019 : 1 2020 : 1 2021 : 1 2022 : 1 2023 : 1	0	Liste de présence Présentation de la revue Le CR de la réunion Les photos et vidéos
Nombre de revues annuelles		01/an	2017 : 1 2018 : 1 2019 : 1 2020 : 1 2021 : 1 2022 : 1 2023 : 1	0	Liste de présence Présentation de la revue Le CR de la réunion Les photos et vidéos
Nombre de réunions du comité technique		04/an	2017 : 0 2018 : 3 (1 officielle)	-	Liste de présence

		2019 : 4 (1 officielle) 2020 : 1 2021 : 1 2022 : 1 2023 : 1		Présentation de la revue Le CR de la réunion Les photos et vidéos
Nombre d'audit	01/cycle	2017 : 0 2018 : 0 2019 : 0 2020 : 0 2021 : 1 (exercice 2020) 2022 : 0 2023 : 1 (exercice 2022)	0	Le rapport d'audit
Nombre d'évaluation	01/cycle	2017 : 0 2018 : 0 2019 : 0 2020 : 0 2021 : 0 2022 : 0 2023 : Micro-évaluation réalisée, L'évaluation finale est lancée	0	